

Vedlegg til

Overordnet IKT-strategi for de regionale helseforetakene

Tiltaksplan
Revidert plan

Revidert pr 28. april 2005
Revidert etter styringsgruppemøte 13.04.2005

Innledning

Styringsgruppen vedtok i sitt møte 27.08.2004 å igangsette et arbeid for ajourføring av strategi- og handlingsplan.

Arbeidsgruppen med representanter fra de 5 RHFer samt SHdir la frem et foreløpig innspill for styringsgruppen 1.12.2004.

Gjennomføring av arbeidet

Med utgangspunkt i styringsgruppens innspill fra gjennomgangen den 1.12.2004 har arbeidsgruppen vurdert helheten i strategi- og tiltaksplan. Spesielt har arbeidsgruppen vurdert strategien i forhold til samhandlingsutvalgets rapport, med henblikk på om satsingsområdene kan understøttes med IKT. Videre er revisjonen i strategi- og tiltaksplan sammenholdt med forslag til gjennomføringsplan for 2005 til Samspill 2007.

Dokumentasjon av resultatet

I vedlegg til strategiplanen er det gitt en relativt utførlig presentasjon av det enkelte tiltak (Tiltaksbeskrivelser). I revisjonen av tiltakene er det ikke gjennomført en samlet revisjon av tiltaksbeskrivelsene, men det er gjennom dette dokumentet gitt en oversikt over justeringer av resultatmålene for tiltakene.

Justeringen av tiltaksbeskrivelsen gjøres i prosjektdirektivet for det enkelte tiltaket.

Tiltak som er anbefalt tatt ut av planen er merket ved at nummeret for tiltaket er satt i parentes. Nye tiltak er merket med nummer i fet, understreket skrift.

Ingen tiltak har fått endret nummer. I tidligere versjoner av dette notatet er noen oppsplittede tiltak gitt tilleggsbokstav A, B, etc. I denne versjonen følger disse samme mønster som for tiltak 5, dvs. 5.1, 5.2, etc. Dette gjelder her tiltak 7 og 15.

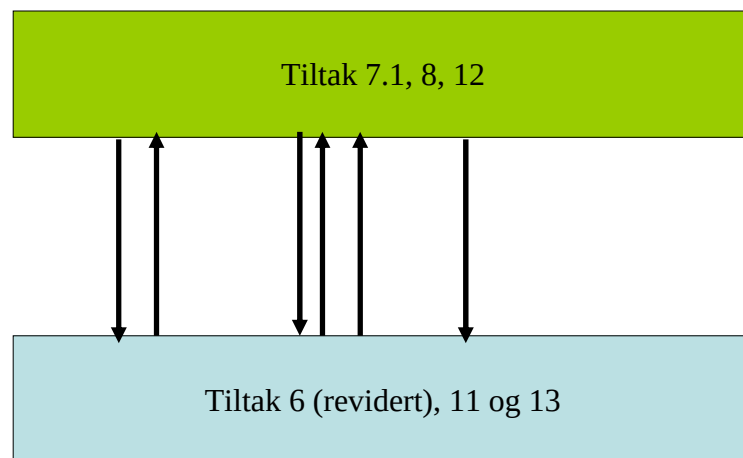
Nytt tiltak 19 er plassert som en del av satsingsområde 1, og følger således ikke den øvrige nummerering.

Samordning av tiltak

Arbeidsgruppen som har revidert strategiplanen har anbefalt å samordne tiltak 6, 10, 11, 12 og 13, dvs. EPJ-programmet, og herunder også å revidere eierskap til tiltakene. For anbefalingene vises det til tabellen nedenfor. Sekretariatet har fått i oppgave i dialog med prosjektlederne for de respektive tiltakene som har avlagt sine rapporter (tiltak 11, 12 og 13) å foreslå hvordan denne samordningen bør gjennomføres. Tiltak 10 har sluttdato 01.05.2005 for å avlevere en forprosjektrapport. Det bør også gjøres en vurdering av hvordan en videreføring av dette tiltaket skal samordnes med øvrige tiltak. Foreløpig er ikke dette avklart og dermed heller ikke synliggjort i figuren nedenfor.

Figuren nedenfor viser et foreløpig forslag til slik samordning. Resultatet av denne samordningen er ikke tatt inn i tabellen.

Samordning av tiltak



Følgende premisser bør legges til grunn for denne samordningen av disse tiltakene.

- Begge tiltakene bør eies av RHFene.
- Det må legges til rette for en hensiktsmessig samhandling med S@mspill 2007 og fyrårnsprosjektene.
- Gjennomføringen krever strukturert og planlagt samhandling og samordning mellom de nye tiltakene.
- Gjennomføringen forutsetter effektive prosjektgrupper med tilnærmet heltidsengasjert prosjektleder (for eksempel ved å benytte eksternt engasjert prosjektleder).
- Gjennomføringen må aktivt koordineres av programkontoret.
- Det bør gjøres utstrakt og målrettet bruk av referansegrupper for begge de nye tiltakene.
- Tiltak må koordineres med nytt tiltak for samhandling med kommunene (tiltak 19).

Revidert tiltaksliste

Til nr	Tiltak	Prosjekt periode Rev plan	Prosj-eier	Status	Resultatmål
Satsningsområde 1:Elektronisk samarbeid					
1	Helseinformasjon på nett Helsebiblioteket.no	Oppstart mars 2005	SHdir	Er utvidet med helsebibliotek Forprosjekt i gang, men forsinket i forhold til opprinnelig plan	Lansere fase 1 av Helsebiblioteket Nettstedet publisert og redaksjon etablert (pilotversjon) i løpet av 2005 Utarbeide plan for Fase 2 Helsebiblioteket skal gjøre tilgjengelig: - referansedatabaser - tidsskrift (enkelte) - Clinical evidence - Praksisnære verktøy (norsk språk) Det gjøres en utredning vedrørende integrasjon mot journal
<u>2</u>	Etablering av felles portalstrategi for helsesektoren (forprosjekt)	mai 2005 – des 2005	SHdir	Nytt tiltak	Det gjøres en samlet vurdering av helsesektorens portalstrategi, noe som også må omfatte de interaktive tjenestene. Tiltak gjennomføres som et forprosjekt for å klarlegge mål, omfang og kostnader. Det bør som en del av forprosjektet vurderes om ansvaret for utvikling av felles portal bør legges til Nasjonal IKT

Til nr	Tiltak	Prosjekt periode Rev plan	Prosj-eier	Status	Resultatmål
(2)	Utrede modeller for å etablere prøveordninger der pasienter via Internett gis tilgang til egen helseinformasjon	01.05 – 02.07	SHdir	Ikke påbegynt	Utgår som eget tiltak. Erstattes av tiltak 2
(3)	Utrede modeller for og etablere prøveordninger der pasienter via Internett gis mulighet for monitorering og egenbehandling i hjemmet	01.05 – 12.07	SHdir	Ikke påbegynt	Utgår som eget tiltak. Erstattes av tiltak 2
4	Utrede og innføre en felles nasjonal timebestillingsløsning a) Koordinering b) Nasjonale databaser	a) Sluttdato 31.01.05 b) Sluttdato 01.07.05	RHF	Koordinerings-prosjektet avsluttet Nasjonal database etableres innen 30.06.05	Utvikling og etablering av funksjonell og teknisk infrastruktur for et nasjonalt timereservasjonssystem med tilhørende statistikk- og informasjonsdatabase avsluttes per 31/7-05. Koordineringsprosjektet fortsetter ut 2005 for å sikre nødvendig minimum av innføring i alle regioner.

Til nr	Tiltak	Prosjekt periode Rev plan	Prosj-eier	Status	Resultatmål
5.1	Meldingsimplementering i helseforetakene	01.03.05 – 31.12.05	RHF	Nytt tiltak som erstatter tidligere 5.1, 5.2 og 5.4	Det etableres et prosjekt etter mønster av ELIN-prosjektet som skal samordne helseforetakenes aktiviteter i tilknytning til etablering og utrulling av meldinger og samarbeide med SSP om etablering, testing og utrulling av meldingsstandarder. Resultatmål: - Etablere en samlet utrullingsplan i samarbeid med ELIN prosjektet og SSP - Helseforetakenes meldingssystemer tilrettelegges for kommunikasjon over Norsk helsenett . - RFH-ene stiller krav til sine leverandører om implementering av standard meldinger - Alle HF-ene sender elektronisk epikrise og mottar elektronisk henvisning over Norsk helsenett
(5.2)	Etablering og forvaltning av meldingsstandarder	Løpende	SHdir		Se tiltak 5.1
5.3	Etablering av test- og godkjenningsordning	Sluttdato 01.07.05	SHdir	Prosjektet i rute	Operativt testsenter for meldingsimplementering Test- og godkjenningsordning som skal bidra til bedre etterlevelse av standarder hos leverandører og sektoren Det etableres et tydeligere ansvar for å sette opp og godkjenne leverandørenes implementering av vedtatte meldingsstandarder.
(5.4)	Plan for utrulling og implementering av meldinger		RHF	Prosjektdirektiv ikke etablert	Utgår som eget tiltak, se tiltak 5.1

Til nr	Tiltak	Prosjekt periode Rev plan	Prosj-eier	Status	Resultatmål
5.5	Måling av status og nytteverdi av meldingsutveksling	Sluttdato 01.02.06 og 31.12.06	NHN	Forslag til nytt prosjektdirektiv utarbeides av Norsk Helsenett.	Tiltaket overføres til Norsk Helsenett og gjøres om til å omfatte generell statistikkinformasjon for bruk av nettet. RHFene og Nasjonal IKT stiller krav til statistikkene. Tiltaket fokuserer på å måle trafikkdata for meldingstrafikk og etablering av gode rapporteringsfunksjoner knyttet til dette.
<u>19</u>	Elektronisk samhandling med kommunene	2005	RHF	Nytt tiltak	Utarbeide en felles modell for samhandling mellom helseforetak og kommuner. Etablere et felles opplegg for utveksling av erfaringer på dette området Synliggjøre pilotprosjektene (Fyrtårnprosjektene) Prosjektet bør gi innspill til de reviderte tiltakene knyttet til EPJ, jfr. innledningen i dokumentet.

Til nr	Tiltak	Prosjekt periode Rev plan	Prosj-eier	Status	Resultatmål
Satsningsområde 2: Helhetlig og veldefinert informasjonsgrunnlag					
6	Etablere en nasjonal informasjonsstruktur for pasientforløpet (Forstudie)		SHdir		I tråd med anbefaling vil det bli tatt initiativ til å samordne tiltak 6, 10, 11, 12 og 13, dvs. EPJ-programmet, og herunder også å revidere eierskap til tiltakene. Leveranser fra forprosjektet: - kartlegge tilsvarende arbeid i Norge og Danmark, England og Sverige - vurdere om en slik modell vil være et egnet virkemiddel - gi en anbefaling om videre arbeid - lages en prosjektplan for et eventuelt hovedprosjekt
Satsningsområde 3: Informasjonssikkerhet					
7.1	Etablere og ta i bruk bransjenorm for informasjonssikkerhet	25.06.04 – 01.05.05	SHdir	Sluttdato er satt til 01.05.05, men prosjektdirektiv er ikke revidert	Resultater: - Informasjon og forankring av dette arbeidet ute i helseforetakene. - Det gjennomføres en høringsrunde - Det utvikles en veiledning og informasjonspakke - Resultatet videreføres i RHF-regi ved at det etableres en felles sikkerhetspolitikk for helseforetakene (Se tiltak 7b) - Det bør etableres en samlet sikkerhetspolitikk for bruk av helsenetten. Det er også behov for å etablere en samlet sikkerhetspolitikk i hvert enkelt RHF.

Til nr	Tiltak	Prosjekt periode Rev plan	Prosj-eier	Status	Resultatmål
<u>7.2</u>	Etablere en felles IKT sikkerhetspolitikk for helseforetakene	2005	RHF	Nytt tiltak	Fellesprosjekt mellom RHFene og Norsk helsenett AS for å etablere en felles IKT-sikkerhetspolitikk. - Ta utgangspunkt i resultatet fra bransjenorm prosjektet (Tiltak7) - Sikkerhetspolitikken bør omfatte retningslinjer for IKT-sikkerhet på RHF og HF-nivå - Det utarbeides retningslinjer for bruk av PKI som en del av en samlet sikkerhetspolitikk
8	Koordinere og følge opp PKI-innføringen i helseforetakene	2005	RHF	Sluttrapport behandlet i Nasjonal IKT 05.11.04 Prosjektet videreføres i et nytt tiltak	Nasjonal IKT vedtok i møte 5. nov å organisere et nytt prosjekt for koordinering og oppfølging av PKI-innføringen i helseforetakene. Dette omfatter: - Samordne og vurdere pilot- og utrullingsprosjekter - Etablere veiledninger og rammeverk for innføringen basert på felles retningslinjer - Samlet rapportering av fremdrift i utrullingsarbeidet
(9)	Etablere et samarbeidsforum for rask avklaring av usikkerhet om fortolkning av lovverket	04.04 – 06.04	RHF	Utgår	

Til nr	Tiltak	Prosjekt periode Rev plan	Prosj-eier	Status	Resultatmål
Satsningsområde 4: Standardisering og samordning av EPJ i helseforetak					
10	Bidra til å etablere en nasjonal strategi for EPJ-utviklingen fremover	Sluttdato 01.05.05	SHdir	Prosjektdirektiv vedtatt i Nasjonal IKT 05.11.04	Forprosjektrapport m/anbefaling om prioritering og oppfølgings- og utviklingsstrategi for bl.a. - prinsipper/forutsetninger for informasjonsdeling - prinsipper for og krav til tilgangsstyring - hvordan gi pasienter tilgang til egen journalinformasjon - forskningsbehov Forprosjektet gjør en vurdering av hvordan et program som samordner EPJ-aktiviteter på nasjonalt nivå kan etableres. Det lages en plan for videre tiltak.
11	Utarbeide felles krav til funksjonalitet og innhold i EPJ-systemer i sykehus.	Sluttdato mars 05	RHF	Revidert prosjektdirektiv som omfatter tiltak 11 og 13	Det gjøres et felles forprosjekt for tiltak 11 og tiltak 13. Dette vil resultere i en nærmere avgrensning og gjennomføringsmodell for etablering av de to kravspesifikasjonene. Resultatmål: - Beskrive behov for informasjonsbehandling og prosessstøtte i EPJ-løsningen - Mal for utforming av kravspesifikasjon - Forslag til hvilke spesialiteter som bør prioriteres (tiltak 11)
12	Etablere en felles systemarkitektur for helseforetakene som grunnlag for bedre samordning og integrering av systemporteføljen	Sluttdato 10.10.04, utsatt til 01.12.04	RHF	Rapport fra forprosjektet er overlevert styringsgruppen.	Videre arbeid og et eventuelt hovedprosjekt avklares etter at forprosjekt for tiltak 6, 8, 11 og 13 er gjennomført. Tiltak 12 ses i sammenheng med disse prosjekter, og de koordinerte tiltak gjennomføres videre som 1 – 2 prosjekter

Til nr	Tiltak	Prosjekt periode Rev plan	Prosj-eier	Status	Resultatmål
13	Utforme krav til Elektronisk Pasientjournal innen ulike fagområder i spesialisthelsetjenesten (Foranalyse + Psykiatrien)	Sluttdato mars 05	RHF	OK	Se tiltak 11
(14)	Planer for utrulling av EPJ i helseforetak.	04/04 – 04/05	RHF	Tiltaket er ikke startet.	Tiltaket utgår
15.1	Pilotprosjekt for folkeregisterkatalog i helsenettet	Sluttdato april 05	RHF	OK	- Pilotprosjektet fullføres ihht plan. Det gjøres testing mot flere systemer. - Evaluering av pilot - Forslag til videreføring med etablering av permanent drift
<u>15.2</u>	Pilotløsning for nasjonal tildeling av hjelpenummer		RHF	Forprosjekt-rapport foreligger.	- Det bør etableres en nasjonal tjeneste i Norsk helsenett for tildeling av hjelpenumre. En slik løsning bør testes ut i en Pilot og det anbefales at etableringen av en slik prioriteres. - Det utredes om en statlig etat (Skattedirektoratet, Rikstrygdeverket eller andre) bør på sikt ta ansvaret for tildeling av hjelpenumrene. Det videre arbeidet vil være konkretisering/planlegging av en løsning og gjennomføre en pilot, før en ev. løsning settes i ordinær drift.
(16)	Vurdere mandat og funksjon for Nasjonal IKT	01.04 – 02.04	RHF	Løpende dialog i styringsgruppen	Utgår som eget tiltak
(17)	Utredning av hvordan fellesskapstiltak kan organiseres		RHF	Løpende dialog i styringsgruppen	Utgår som eget tiltak

Til nr	Tiltak	Prosjekt periode Rev plan	Prosj-eier	Status	Resultatmål
Andre felles tiltak					
18	Løsning for styring av syketransport	11.06.04 – 01.07.05	RHF	Nytt tiltak. Behandlet på møtet 05.11.04	Det gjennomføres et forprosjekt våren 2005. Målet er å anskaffe en egnet IT-løsning som sikrer en effektiv drift av syketransport, sikrer riktige utbetalinger og gir nødvendige styringsdata for virksomheten. Forprosjektet skal anbefale videre fremdriftsform for utarbeidelse av endelig kravspesifikasjon og anbudsgrunnlag.