

STYRESAK

GÅR TIL: Styremedlemmer
FORETAK: Helse Vest RHF

DATO: 22.09.2023
SAKSBEHANDLER: Jannicke Daae Tønjum, Divisjonsdirektør Sykehusinnkjøp HF
SAKEN GJELDER: **Status frå Sykehusinnkjøp HF og halvårleg rapportering av oppnådd gevinstpotensial på innkjøpsområdet**

ARKIVSAK: 2023/732
STYRESAK: **093/2023**

STYREMØTE: **04.10.2023**

Saka kjem frå eit felles eigd føretak i spesialisthelsetenesta, og vil difor i det vidare verte skriven på bokmål.

FORSLAG TIL VEDTAK

Styret i Helse Vest RHF tar status fra Sykehusinnkjøp HF og halvårlig rapportering av oppnådd gevinstpotensial på innkjøpsområdet til orientering.

Oppsummering

Fra forrige rapportering til styret i Helse Vest RHF (Sak 105/22) har Sykehusinnkjøp HF fortsatt sitt utviklingsarbeid knyttet til «Virksomhetsspesifikke oppdrag til Sykehusinnkjøp HF» og «Målbilde og strategisk retning for Sykehusinnkjøp HF» gitt Sykehusinnkjøp HF i Oppdragsdokument 2023. Status for Sykehusinnkjøp HF sitt utviklingsarbeid knyttet til utarbeidelse av kategoriplaner («Kategoriprogrammet») og etablering av analyseplattform, som er to utviklingsaktiviteter som er vesentlig for levering av et ytterligere forbedret gevinstpotensial til spesialisthelsetjenesten vil bli presentert for styret i Helse Vest RHF som innledning til nedenstående rapportering av oppnådd gevinstpotensial på innkjøpsområdet siste løpende 12 måneder.

Samlet kan Sykehusinnkjøp HF per 01.09.2023 vise til et gevinstpotensial til foretakene i Helse Vest på MNOK 470 (8,4 %) på etablerte avtaler siste 12 måneder. På tross av fortsatt høy prisstigning i mange markeder, har Sykehusinnkjøp HF likevel en målsetning om å oppnå et gevinstpotensial på $\geq 6,3$ % i 2023 (rullerende 12 måneder). Samlet anser derfor Sykehusinnkjøp HF at oppnådd gevinstpotensial for perioden er noe Helse Vest overordnet kan se seg fornøyd med.

Samtidig erfarer Sykehusinnkjøp HF at det fortsatt er ytterligere gevinstpotensial å hente ut knyttet både til ytterligere samordning på en del anskaffelsesområder, ytterligere spisset valg av konkurransestrategi og avtaleform, ytterligere profesjonalisere prosessene knyttet til implementering av avtaler, profesjonalsert avtaleforvaltning og korrekt bruk av avtalene. Sykehusinnkjøp HF vil fortsette arbeidet med synliggjøring av ikke uthentet gevinstpotensial.

Fakta

Fra forrige rapportering til styret i Helse Vest RHF (Sak 105/22) har Sykehusinnkjøp HF fortsatt sitt utviklingsarbeid knyttet til «Virksomhetsspesifikke oppdrag til Sykehusinnkjøp HF» og «Målbilde og strategisk retning for Sykehusinnkjøp HF» gitt Sykehusinnkjøp HF i Oppdragsdokument 2023. Status for Sykehusinnkjøp HF sitt utviklingsarbeid knyttet til utarbeidelse av kategoriplaner («Kategoriprogrammet») og etablering av analyseplattform, som er to utviklingsaktiviteter som er vesentlig for levering av et ytterligere forbedret gevinstpotensial til spesialisthelsetjenesten vil bli presentert for styret i Helse Vest RHF som innledning til nedenstående rapportering av oppnådd gevinstpotensial på innkjøpsområdet siste løpende 12 måneder.

Sykehusinnkjøp HF har etablert en metodikk for beregning av gevinstpotensial i etablerte avtaler, og innarbeidet denne i foretakets arbeidsprosesser på anskaffelses- og avtaleforvaltningsområdet.

Modellen bygger på et forsiktighetsprinsipp med hensyn til de skjønn som tidvis må foretas ved beregning av gevinstpotensial, og er bygget rundt DFØs definisjon på gevinst:

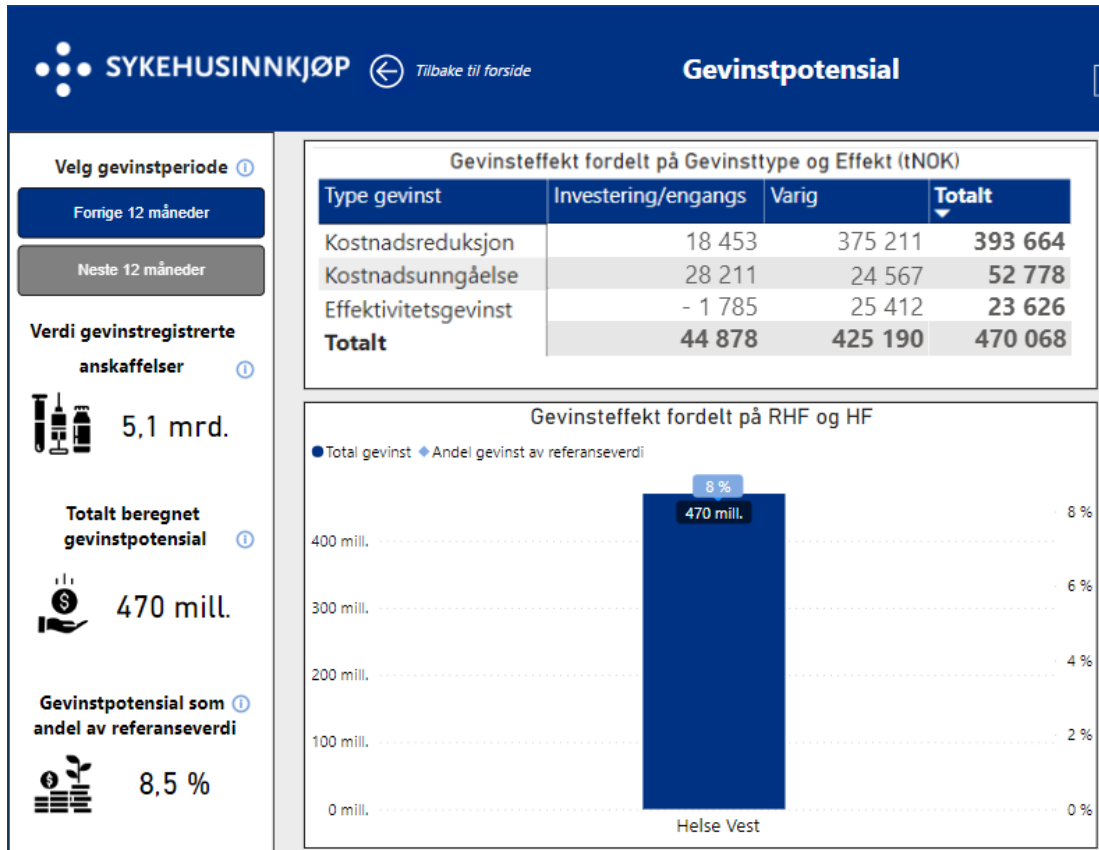
Gevinst: En effekt som blir sett på som positiv av minst én interessent		
Effektivitetsgevinster	Kvalitetsgevinster	HMS og Samfunnsansvar
<ul style="list-style-type: none"> • Reduserte innkjøpspriser og livssyklus kostnader • Reduserte logistikkostnader • Redusert tidsbruk • Reduksjon av forbruksmateriell 	<ul style="list-style-type: none"> • Økt servicegrad og kvalitet • Forbedret pasientsikkerhet • Produktkvalitet • Standardisering 	<ul style="list-style-type: none"> • Etisk handel • Miljøkrav • Fysisk arbeidsmiljø • Sosial dumping

Tabell 1: Definisjoner i henhold til DFØ sin veileder «Gevinstrealisering – planlegging for å hente ut gevinster av offentlige prosjekter»

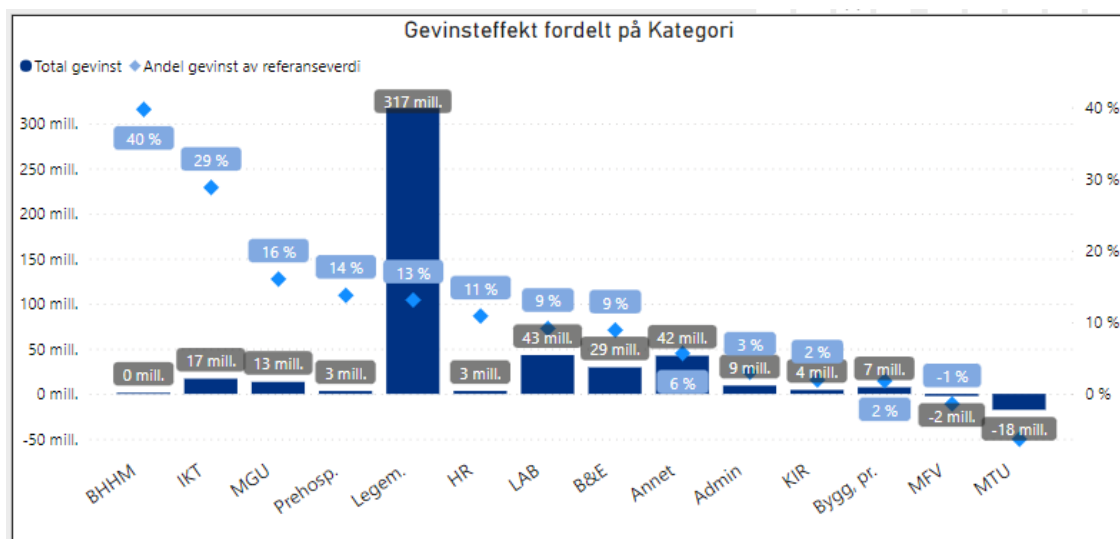
Det er fastlagt veileder for hvor og hvordan nødvendig datagrunnlag skal hentes/ brukes, og det skal ved avslutning av anskaffelsene gjøres et gevinstestimat sammen med anskaffelsesteamet som både viser om gevinstpotensial anslått ved oppstart av anskaffelsen er blitt innfridd og som viser reelt gevinstpotensial i den etablert avtalen.

Kommentarer

Av figuren under (hentet fra Sykehusinnkjøp HF sitt rapporteringsverktøy) fremkommer det at Sykehusinnkjøp HF per 1. september 2023, på avtaler innen de kategorier Sykehusinnkjøp HF har ansvar for (alle med unntak av kategorien «Eksterne og interne helsetjenester»), har oppnådd et gevinstpotensial for foretakene i Helse Vest på MNOK 470 (8,5 %). På tross av fortsatt høy prisstigning i mange markeder, har Sykehusinnkjøp HF likevel en målsetning om å oppnå et gevinstpotensial på $\geq 6,3\%$ i 2023 (rullerende 12 måneder). Samlet anser derfor Sykehusinnkjøp HF at oppnådd gevinstpotensial for perioden er noe Helse Vest overordnet kan se seg fornøyd med.



Figuren under viser det samme gevinstpotensialet fordelt på kategorier, og da både i kroner og prosent av totalanskaffelsene innen kategorien. Av denne figuren kan en se at det, som tidligere rapportert, fortsatt er legemiddelområdet som gir det største kronemessige gevinstpotensialet til foretakene i Helse Vest, og også med et høyt prosentvist gevinstpotensiale (13,1 %).



Samtidig kan det av figuren over leses at leverte avtaler innen LAB-kategorien og på kategoriene Bygg & eiendomsdrift, IKT og Medisinsk grunnutstyr også bidrar godt både kronemessig og prosentvist til det samlede positive gevinstpotensialet for foretakene i Helse Vest. De kategoriene som trekker ned oppnådd gevinstpotensial er kategoriene Medisinske forbruksvarer, Medisinsk teknisk utstyr og Byggprosjekt. I disse markedene ser en tydelig prisstigning i dagens marked.

Sykehusinnkjøp HF kommuniserer gevinstpotensialet gjennom taktiske møter med hvert helseforetak i Helse Vest, hvor det så blir foretakets ansvar å hente ut potensialet.

Selv om Sykehusinnkjøp HF overordnet vurderer at Helse Vest kan se seg fornøyd med oppnådd gevinstpotensial på innkjøpsområdet siste løpende 12 måneder, erfarer Sykehusinnkjøp HF at det fortsatt er ytterligere gevinstpotensial å hente ut knyttet både til ytterligere samordning på en del anskaffelsesområder, ytterligere spisset valg av konkurransestrategi og avtaleform, og på å profesjonalisere prosessene knyttet til implementering av avtale, profesjonalisert avtaleforvaltning og korrekt bruk av avtalene. Sykehusinnkjøp HF vil fortsette arbeidet med synliggjøring av ikke uthentet gevinstpotensial.